



# FUSKLAPP FÖR FRAMTIDSFOLKET

KAIROS FUTURES 10 BUDORD

JANUARI 2014

KAIROS  
FUTURE

# I DU SKALL ICKE BÖRJA UTANFÖR DIG SJÄLV

Känn dig själv! Det rådet gav oraklet i Delfi. Ett gott råd då som nu.

I vår tid är förändringarna snabba. Allt är i rörelse.  
Ju snabbare förändringar – desto viktigare att känna sig själv.  
Sina drivkrafter. Sina starka sidor. Sin vilja. Sin lust.

Centrering och fokusering är nyckelorden.  
Centrering – att bottna i sig själv.  
Fokusering – att ha ett mål i sitt liv. En riktning.  
Eller principer som man vill följa.

Det gäller dig själv.  
Och det gäller ditt företag – din organisation.

## II

# DU SKALL ICKE STÅ MED LÅNG NÄSA

Många, många har fallit för att de inte förstått  
kraften av förändringar i nuet.

Facit föll. Honecker föll. Swissair föll.  
Facit hade de bästa räknemaskinerna.  
Honecker den bästa öststaten.  
Swissair ambition och tradition.

De var inte sämre än andra – men de missade det nya.  
Miniräknarna.  
Informationsrevolutionen som sprängde gränserna.  
Nya resebeteenden och global recession.  
De var förblindade av sin kärlek till de gamla lösningarna.

Håll korppluggarna öppna – och ”kill your darlings”.

---

**Kill your  
darlings.**

# III

## DU SKALL ICKE VARA OAKTSAM MOT DINA VÄNNER

All verksamhet syftar till omvändelse.  
Från ickekund till kund.  
Från tvivlare till troende.  
Från misstro till tillit.

Omvändelse förutsätter förtroende. Förtroende är det kapital  
med vilket varje företag, varje organisation verkar.

Ju starkare relationer till kunder, leverantörer,  
medarbetare, samarbetspartners – desto bättre rustad är man.

Om detta var sant igår, så är det än sannare idag.  
Nu är nätverkens, relationernas och transaktionernas värld här.

Måna om ditt nätverk – skaffa dig många vänner.

## IV

# DU SKALL ICKE RYNKA PÅ NÄSAN ÅT TEKNIKEN

När telefonen var ung, var det inte många som trodde på dess framtid.  
Kungen och några rika direktörer skulle kunna ha råd med den  
– men knappast fler.

Järnvägarna skulle aldrig slå igenom eftersom vagnarna skulle tömmas  
på luft av den höga farten. Bilen var inget mer än en illaluktande,  
smutsig och dyr droska.

Idag vet vi bättre. Datorerna är inte enbart ordbehandlare  
och miniräknare. De ger också nya möjligheter till överblick,  
kommunikation, dialog – inte bara lokalt, utan globalt.

Liksom en gång bilen fick motorvägar i stället för kostigar,  
byggs nu tankesamhällets trådlösa bredbandsnät. De förändrar liksom  
bilen människors, företags och organisationers liv.  
Material- och bioteknik gör detsamma. Även om vi just nu har svårt att  
riktigt förstå vad det innebär.

Var nyfiken – lär dig nyttja de nya möjligheterna.



# V DU SKALL ICKE SKYLLA PÅ OMSTÄNDIGHETERNA

Det finns två sorters människor.  
De som förändrar världen –  
och de som drabbas av förändringen.

---

Var den  
som  
förändrar.

De som misslyckas på skrivningen för att de  
inte förberett sig tillräckligt  
– fast oftast lyckas de –  
och de som drabbas av orättvisa lärare.

Det är mycket nu. Men det är mycket för alla.  
Och vi kan alla välja att vara den första sorten  
– eller den andra, den som drabbas.

Visst kan omvärlden spela oss spratt men det är ändå ytterst vår egen  
förmåga att hantera informationsflöden, osäkerhet, oförutsägbarhet och  
övertäckningar som avgör om vi ska lyckas på sikt.

Det är hur vi hanterar övertäckningar som är avgörande.  
Var den som förändrar – framtiden ligger i dina händer!

# VI

## DU SKALL ICKE RYNKA PÅ NÄSAN ÅT VISIONER

Där vision saknas, där förgås folket, skrev kung Salomo.

Visionernas död föregår nationens undergång. Eller företagets.  
Brist på visioner leder till vilsenhet, uppgivenhet, navelskåderi.

Men angelägna, stimulerande, hett åtrådda visioner ger lust,  
engagemang, energi – och en tro på förändringens möjlighet.  
De drar oss mot framtiden.

Morgondagens utmaning handlar om att orka leva med spänningen  
mellan vision och verklighet.

Dagens visioner skapar morgondagens verklighet.

## VII

# DU SKALL ICKE NÖJA DIG MED MINDRE ÄN DET BÄSTA

Du tronar på minnen från fornstora dar...  
Tillvaron är god. Den låter oss vila.  
Och den låter ett folk vila – kanske en hel generation.

Men knappast längre.

Historien är full av exempel på företag, organisationer och nationer som glömt detta. Som försökt trona på minnen för evigt. Alltmedan konkurrenterna ihärdigt förbättrat sina erbjudanden har de vilat i tron på att deras försprång var ointagligt. Tills de en dag upptäckt att de redan var varvade.

Vad de missade var att utvecklingen går framåt.  
Det som var förstklassigt igår är medelmåttigt idag.  
Särklassighet kräver kreativitet och hårt arbete.

Sök alltid det särklassiga – vila inte för länge på lagrarna.



## VIII

# DU SKALL ICKE FÖRAKTA DINA MISSTAG

Bättre lyss till den sträng som brast än att aldrig spanna en båge.  
Det säkraste sättet att undvika misslyckanden är att aldrig våga.  
Att aldrig satsa. Att aldrig pröva och experimentera.  
Att hålla ställningen i trygga hörnet och föraktfullt  
peka finger åt andras misslyckanden.

Men den som aldrig vågar har heller inte chansen att lyckas.  
Eller att utvecklas.  
Det är genom att tänja gränserna vi har  
möjlighet att lära och utvecklas  
som människor och organisationer.

Att misslyckas är inget nederlag.  
Det är beviset på att man vågat.  
Men att göra om samma misstag två gånger  
bevisar bara att man inget lärt.

Våga. Pröva. Och lär.

---

Våga.  
Pröva.  
Och lär.

# IX

## DU SKALL ICKE SPRIDA MISSTRO

I begynnelsen var tillit.  
Människan var naken och blygdes inte för sin nakenhet.

Så kom ormen. Människan åt av äpplet.  
Hon såg – och var inte längre densamma.  
Människan gömde sig för Gud, och för sig själv.

Där tillit finns, där är öppenhet, ärlighet, glädje, skratt, energi.  
Där tillit saknas, där finns intressebevakning, taktik, rävspel,  
misstänksamhet, svek.

Tillit är grunden för mänskliga relationer.  
Det är den hörnsten på vilken fantastiska katedraler kan byggas.  
Det är också den hörnsten som kan få dem att falla.

Tillit kan inte tvingas fram. Bara födas, växa till i styrka som en följd  
av öppenhet, ärlighet och konsekvent uppträdande.  
Tillitsbygget är evigt.

Misstro är Tillits elaka syster.  
Misstro är som Olle – han ska motas i grind.  
Var tillitsbyggare. Mota Misstro i grind.

# X DU SKALL ICKE FÖRLORA DIN PILGRIMSSJÄL

Att leva är att vandra.  
Från plats till plats. Från tid till tid.  
Att leva är uppbrott och förändring.

När du slagit läger så länge att tältpalarna  
rotat sig och blivit till träd  
och tältet fått rinnande vatten,  
elektriskt ljus och bredband.

När du slagit läger så länge att du börjat gruva dig för uppbrottet  
och känner irritation när andra talar om att dra vidare  
– då är det dags att bryta upp.

När du fattat sådan kärlek till din lilla oas i världen,  
att du vill göra allt för att behålla den, då har du inte mer tid att förlora.  
Då är du snart en bevarare – inte en förändrare.

Var rädd om din pilgrimssjäl – den nya dagen gryr!

---

Dags att  
bryta upp?

## OM BUDORDEN

... I begynnelsen var människan fri. Fri från tidens tvång. Fri från Kronos förkvävande makt. Människan var närvarande, härvarande, fattig men fri. Fri att fånga stunden. In kom Moderna. Tid blev pengar. Framtiden det förlovade landet. Takten drevs upp. Lycka var att komma först till framtiden. Maskin, fabriksvissla och stämpelur, mobiltelefon och Internet – alla verktyg i Kronos tjänst. Fortare, Mer, Alltid, Nu!

Kairos\* motades ut ur människornas liv. Och med honom eftertanke, insikt och inspiration. Kronos härskade enväldig. Men tjugohundratalets värden byggs inte enbart av hårt arbete. De byggs på ingivelsens magiska evighetssekunder i mötet med Kairos. Av människor och företag, verksamheter och nationer med modet att utmana Kronos herravälde och krossa Kronos tyranni. Fånga Kairos – för insikt, avsikt och tid för förändring.

\* Kairos är den kvalitativa tidens gud enligt grekisk mytologi, och även begreppet för tid i obestämd form och i bemärkelsen tid för förändring. Den som lyckades fånga Kairos hårpiska där han rusade fram över Olympen, kunde stoppa tiden och få tid för förändring.

## OM KAIROS FUTURE

Kairos Future är ett internationellt konsult- och analysföretag som hjälper företag att förstå och forma sin framtid. Genom trend- och omvärldsanalys, innovation och strategi, ger vi våra kunder de stora sammanhangen. Kairos Future grundades 1993, vårt huvudkontor finns i Stockholm och vi har representanter i New York, Peking, Barcelona och Köpenhamn samt samarbetspartners över hela världen.

### Kontakta oss:

Kairos Future  
Box 804  
(Street address: Vasagatan 40)  
101 36 Stockholm, SWEDEN  
Tel: +46-(0)8-545 225 00  
Fax: +46-(0)8-545 225 01  
E-mail: [info@kairosfuture.com](mailto:info@kairosfuture.com)  
[www.kairosfuture.com](http://www.kairosfuture.com)